

## Drs. H. Abdul Hakim, M. Si

Tempat, tanggal lahir Semarang, 23 Juni 1955 beralamat di Jl. Jati Emas No. 9 Banyumanik semarang. Kegiatan sehari-hari sebagai Dosen Fakultas Ekonomi dan Dosen Magister Manajemen (S2) Unissula Semarang . Beristrikan Dista Amalia Arifah SE, M.Si. Akt yang juga bekerja sebagai Dosen Fakultas Ekonomi Unissula.

### RIWAYAT PENDIDIKAN

Tahun 1966 Lulus SD Al-irsyad di Semarang, Tahun 1969 Lulus SMP Al-irsyad di Semarang, Tahun 1979 Lulus SMA Sultan Agung di Semarang, Tahun 1983 Lulus Sarjana Muda (B.Sc) Ilmu Ekonomi Perusahaan Unissula Semarang, Tahun 1986 Lulus Sarjana Ekonomi (S1) Manajemen Unissula Semarang, Tahun 1995 Lulus Pascasarjana (S2) Unpad Bandung Program Studi Ilmu Ekonomi dan Akuntansi Bandung, Tahun 2005/2006 Studi lanjut Program Doktor (S3) Program Studi Ilmu Ekonomi Islam Unair Surabaya

### RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun 1986 – sekarang Dosen Fakultas Ekonomi Unissula, Tahun 1990 – 1992 Sekretaris Prodi Manajemen, Tahun 1993 – 1995 Ketua Prodi Manajemen, Tahun 1996 – 2000 Wakil Direktur Umum dan Keuangan Rumah Sakit Islam (RSI) Sultan Agung, Tahun 2001 – 2004: Pembantu Dekan 1 Bidang Akademik Fakultas Ekonomi Unissula, Tahun 2003 – sekarang Dosen Program S2 Magister Manajemen Unissula Semarang, Taqhon 2015-sekarang Kepala Direktorat Pemakmuran masjid Unissula

### RIWAYAT ORGANISASI

Tahun 1992 – sekarang Ketua Umum yayasan Pendidikan "Nurul Ulum" di Semarang, Tahun 2005 – Tahun 2007 Ketua Ta'mir Mesjid Al-Muhajirin Banyumanik di Semarang, Tahun 2008 – sekarang Ketua Umum Yayasan Al-Muhajirin Banyumanik di Semarang, Tahun 2008 – sekarang Wakil Ketua Pengurus wilayah NU Jawa Tengah, Tahun 2008 – sekarang Bendahara Umum Ikatan Keluarga Alumni (IKA-Unissula), Tahun 2009 – Sekarang Ketua Tim Pemberdayaan Asset-Asset Nahdhatul Ulama' se Jawa tengah

# KEPEMIMPINAN BERBASIS *Nilai-Nilai Islami*



ISBN 978-979-3246-95-6



Dr. H. Abdul Hakim, SE, M. Si

---

**Dr. H. Abdul Hakim, SE, M. Si**

---

# **KEPEMIMPINAN BERBASIS NILAI-NILAI ISLAMI**

Cetakan 1 Semarang : Unissula Press 2015  
124 halaman + xx : 17 X 24cm  
ISBN 978-979-3246-95-6

---

Diterbitkan oleh Unissula Press  
Cetakan 1 : Pebruari 2015

---

Pengutipan ini buku  
Harus disertai pencantuman sumber aslinya  
Hak cipta dilindungi Undang-Undang  
*All right reserved*

---

Penerbit  
**Unissula Press**  
JI Raya Kaligawe Km-4 Semarang 50112  
Telp (024) 6583584 ext. 209

---

Dicetak oleh  
Sultan Agung Press  
JI Raya Kaligawe Km-4 Semarang 50112  
Telp (024) 6583584 ext. 302

## KATA PENGANTAR

Atas rahmat Allah SWT yang Rahman dan rahim, Pemilik segala puji dan maha kuasa. Tuhan kepada siapa penulis menyembah dan bersujud, memohon pertolongan serta memohon petunjuk jalan yang lurus, Hanya dengan hidayah, ma'unah dan taufiq-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan buku ini. Tiada daya dan kekuatan melainkan dengan nama-Nya. Shalawat dan salam semoga tercurahkan kepada Rasulullah SAW yang ditahbiskan oleh Allah sebagai uswah hasanah bagi umat manusia.

Buku ini disusun dari keyakinan, kecintaan dan kerinduan pada kejayaan ayat-ayat Allah sebagaimana dahulu pernah diimplementasikan oleh para Rasul Allah seperti Ibrahim AS, Musa AS, Isa AS, dan Muhamad SAW dan sekaligus dapat dijadikan sebagai buku pedoman dalam bidang ilmu manajemen sumber daya manusia dalam perspektif spiritual Islam serta mata kuliah Kepemimpinan Islami pada prodi S1 dan program magister manajemen (S2) Universitas Islam Sultan Agung (UNISSULA) Semarang.

Buku ini dapat tersusun telah melibatkan berbagai pihak baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu penulis pada kesempatan ini menghaturkan banyak terima kasih ke-

pada semua pihak yang telah memberikan dukungan, fasilitas dan lain sebagainya. Semoga Allah SWT membalas semua ini sebagai amal shaleh amin ya robbal-alamin.

Penulis menyadari bahwa penyusunan buku ini masih memerlukan koreksi serta revisi . Oleh karenanya kritik dan saran yang positif sangat diperlukan untuk penyempurnaan lebih lanjut dari pembaca sangat diharapkan guna penyempur-naan buku ini.

Akhirnya besar harapan semoga buku ini dapat memberikan manfaat bagi para pembacanya, amin.

Semarang, Desember 2015

## **DAFTAR ISI**

Judul .....	i
Kata Pengantar.....	iii
Daftar Isi .....	v
Daftar Tabel .....	vii
Daftar Gambari .....	vii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1. 1 Latar Belakang .....	1
1. 2 Konsep Kepemimpinan.....	4
1. 3 Teori Kelahiran Pemimpin .....	9
<b>BAB 2 KEPEMIMPINAN DALAM PERSPEKTIF</b>	
<b>KONVENSIONAL .....</b>	<b>11</b>
2 .1 Kepemimpinan Transaksional.....	11
2. 1. 1 Teori Goals .....	12
2. 1. 2 Teori Leader Member Exchange .....	14
2. 2. Kepemimpinan Transformasional .....	16
2. 3. Kepemimpinan Etis .....	20
2. 4. Kepemimpinan Pelayan .....	21
2. 4. 1 Karakteristik Pemimpin Pelayan.....	24
2. 5. Kepemimpinan Spritual .....	28

<b>BAB 3 KEPEMIMPINAN DALAM PERSPEKTIF ISLAM ....</b>	<b>32</b>
3. 1. Kepemimpinan Islami .....	37
3. 2. Gaya T/ ype-Type Kepemimpinan.....	38
3. 3. Prinsip Dasar Operasional Kepemimpinan Islami.....	57
3. 4. Kemampuan Strategis.....	76
3. 5. Kemampuan Interpersonal.....	79
3. 6. Suri Tauladan / Uswah Hasanah.....	80
3. 7. Berakhlak mulia, adil, dan penyayang .....	82
3. 8. Musyawarah dan Partnership .....	83
3. 9. Pelatihan / Training .....	85
3. 10. Pendeklegasian .....	87
3. 11. Pengawasan dan Auditing .....	87
3. 12. Kemampuan Teknis.....	88
3. 13. Sosialisasi Kepada jama'ah .....	78
3. 14. Mampu melakukan Perencanaan dan .....	89
3. 15. Tanggung Jawab .....	91
3. 16. Mengembangkan Organisasi .....	91
3. 17. Kepemimpinan Rosulullah SAW .....	93
3. 18. Kepemimpinan Masa Khulafaurrosyidin.....	100
3. 19 Kepemimpinan Bani Umayyah.....	108
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>114</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1	Operasionalisasi Karakteristik Pemimpin Pelayan .....	25
Tabel 2. 2	Perbedaan Kepemimpinan Transformasional dengan Spiritual .....	26

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1	Hubungan Kausal Teori Kepemimpinan .....	11
Gambar 2. 2	Perbedaan Kepemimpinan Transaksional dengan Transformasional .....	17
Gambar 2. 3	Model Perilaku dan Fokus Utama Kepemimpinan	